

Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022-2024

Το Υπερταμείο καταλύτης στην ESG μεταρρύθμιση

9 Ιουλίου 2024



ΕΝΕΡΓΕΙΑ



ΤΡΟΦΙΜΑ &
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ



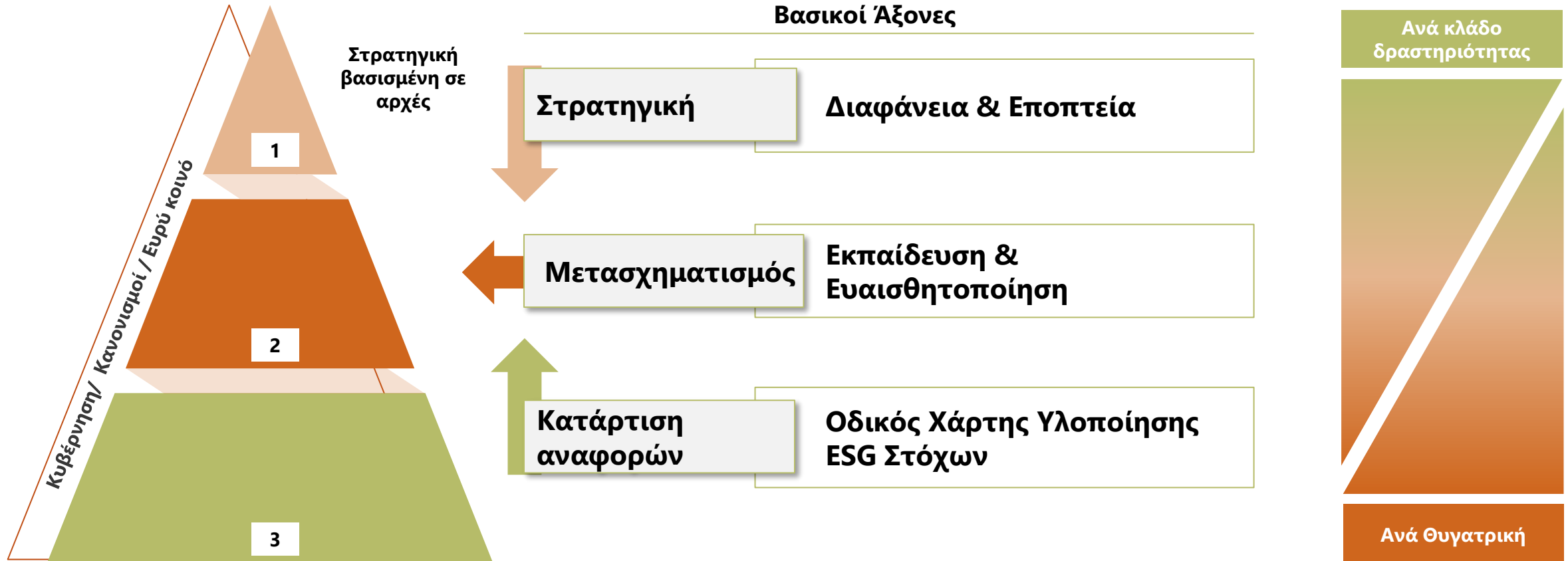
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Η Στρατηγική του Υπερταμείου (2022-2024)

Το Υπερταμείο καταλύτης στην ESG μεταρρύθμιση



Το Υπερταμείο υποστηρίζει ενεργά τις θυγατρικές του σε όλες τις πρωτοβουλίες ESG. Με την εκπόνηση ενός ολοκληρωμένου στρατηγικού σχεδίου και την παροχή εργαλείων και πόρων, το Υπερταμείο διασφαλίζει ότι κάθε θυγατρική μπορεί να υλοποιήσει τις δράσεις της με επιτυχία.

Οι μεγάλοι Δείκτες Απόδοσης του Υπερταμείου για την τριετία

2024 vs 2021



*Με την εξαίρεση της επίδρασης των εταιρειών ύδατος και μη επαναλαμβανόμενων (εξαιρετικών) γεγονότων.

Μη-Οικονομικοί Στόχοι Απόδοσης για το 2024

Δείκτης Μείωσης Εκπομπών Άνθρακα (%)



-2% vs 2022
(5,500 τόνοι CO₂)

Δείκτης Εμπιστοσύνης (%)



31%
(+40% vs Έτος Βάσης 2022)

Δείκτης Ικανοποίησης Πελατών (%)



75%
(+7% vs Έτος Βάσης 2022)

Δείκτης Δέσμευσης Εργαζομένων (%)



60%
(+11% vs Έτος Βάσης 2022)

Διαχείριση Ρίσκου



Αξιολόγηση Κινδύνου (Υπερταμείο)
& Πλάνο Μετριασμού για
Υψηλών Κινδύνων (80%)

Σύστημα Εσωτερικών Ελέγχων



Εφαρμογή των συμφωνηθέντων
διορθωτικών ενεργειών σχετικά με
θέματα Υψηλού Κινδύνου

Ένα συνολικό πλαίσιο Υποστήριξης & Reporting

130+

ESG KPIs

στις θυγατρικές
σε επίπεδο ΔΣ

**Δημιουργία
Reporting με
ESG data set**

Με βάσει τα πρότυπα GRI

250

στελέχη



**ΑΚΑΔΗΜΙΑ
ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ**

ΜΙΑ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΑ ΤΟΥ ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟΥ

από τις θυγατρικές εκπαιδεύτηκαν
στην online πλατφόρμα του
Υπερταμείου και πήραν πιστοποιητικό

**Ορισμός Μέλους
ΔΣ για θέματα
ESG**

σε εξέλιξη

**ESG
Task Force**

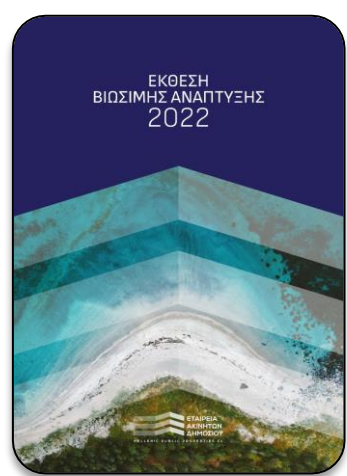
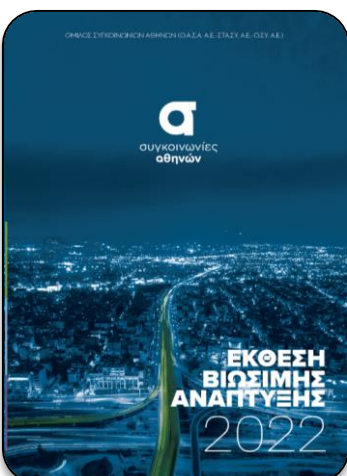
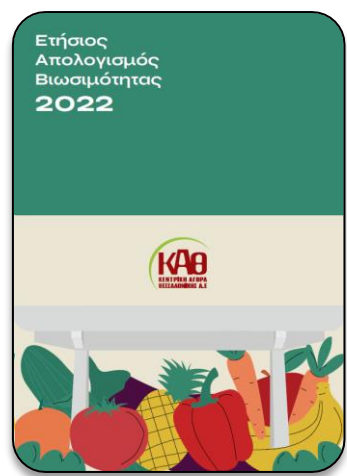
ανά θυγατρική

**Απολογισμοί
Βιωσιμότητας**

με αναφορά στα πρότυπα GRI/SASB
και τις συστάσεις TCFD

Διαφανές Σύστημα Αναφορών από τις ΔΕΚΟ του χαρτοφυλακίου

Μία καινοτομία σε εταιρείες του δημόσιου τομέα, καθώς έως τώρα δημοσιεύονταν μόνο οι οικονομικές εκθέσεις



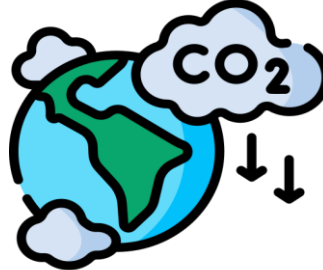
Οριζόντιες Πρωτοβουλίες Ενσωμάτωσης ESG

Εισαγωγή ESG Όρων σε Συμβάσεις Παραχώρησης



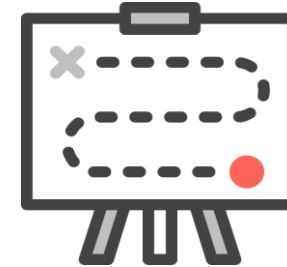
παραχώρηση του αεροδρομίου της Καλαμάτας με ESG κριτήρια

Μέτρησις Ανθρακικού Αποτυπώματος



υπολογισμός εκπομπών score 1-2 και score 3 (κατά περίπτωση)

Κατάρτιση Roadmap



μετάβαση σε λειτουργία χαμηλών ρύπων

Έρευνες Δέσμευσης & Ικανοποίησης Εργαζομένων



για το Υπερταμείο και τις θυγατρικές του

Έρευνες Ικανοποίησης Πελατών / Πολιτών



για τις θυγατρικές του Υπερταμείου (B2C, B2B)

Εγχειρίδιο ESG



για την εφαρμογή της ESG Πολιτικής του Υπερταμείου από τις θυγατρικές του

2 + 1 Έγγραφα Προσδοκιών προς το Χαρτοφυλάκιο

Expectation document #1



Προσδοκίες Υπερταμείου για συμβολή των θυγατρικών του στην αντιμετώπιση της Κλιματικής Αλλαγής

- Δέσμευση για μετρήσεις ανθρακικού αποτυπώματος από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου (score 1,2,3)
- Θέσπιση δράσεων για τη μείωση εκπομπών
- Στόχος μείωσης -15% των συνολικών εκπομπών χαρτοφυλακίου έως το 2024
- Ενσωμάτωση των θεωρήσεων της κλιματικής αλλαγής στις εταιρικές στρατηγικές των θυγατρικών
- Ενσωμάτωση των κινδύνων της κλιματικής αλλαγής στη διαχείριση κινδύνων
- Αναφορές με διαφάνεια και αποφυγή greenwashing

Expectation document #2



Προσδοκίες Υπερταμείου για δημιουργία αξίας καταργώντας τα εμπόδια με ενίσχυση της Προσβασιμότητας

- Εναρμόνιση με το Εθνικό Σχέδιο Δράσης και τη Στρατηγική για τα Δικαιώματα ΑμεΑ 2021-2030, και το Άρθρο 27 της Σύμβασης των Ηνωμένων Εθνών για τα Δικαιώματα των ΑμεΑ
- Διενέργεια εκπαιδύσεων και πιλοτικών έργων για τη διαρκή ενίσχυση της προσβασιμότητας και την ενσωμάτωση της στις εταιρικές στρατηγικές
- Συν-σχεδιασμός, μαζί με ομάδες ΑμεΑ, προσβάσιμων προϊόντων και υπηρεσιών για τους πελάτες και τους πολίτες
- Δημιουργία προσβάσιμου υλικού επικοινωνίας
- Προώθηση της συμπεριληπτικής κουλτούρας στον χώρο εργασίας

Τα Έγγραφα Προσδοκιών απευθύνονται στις θυγατρικές & συμμετοχές του χαρτοφυλακίου κι έχουν ως στόχο να επηρεάσουν τον τρόπο με τον οποίο ανταποκρίνονται στις κρίσιμες παγκόσμιες προκλήσεις, οι οποίες θεωρούνται εξωγενείς αλλά αναμένεται να επηρεάσουν σε μεγάλο βαθμό την οικονομική δραστηριότητα και πρέπει να αντιμετωπιστούν υπεύθυνα και μακροπρόθεσμη οπτική, επιδεικνύοντας εξαιρετικό καθήκον φροντίδας όσον αφορά την ελαχιστοποίηση του αντίκτυπου αυτών των κινδύνων για τις νεότερες γενιές

SOON
Expectation document #3
«Γαλάζια Οικονομία»





2024 #12

2023 #14

2022 #28

Governance
Sustainability
Resilience
of the world's leading
State-Owned Investors



GSR Scoreboard

- 1 🇳🇿 Νέα Ζηλανδία
- 2 🇮🇪 Ιρλανδία
- 3 🇪🇸 Ισπανία
- 4 🇳🇮 Νιγηρία
- 5 🇸🇪 Σουηδία
- 6 🇳🇴 Νορβηγία
- 7 🇭🇺 Ολλανδία
- 8 🇭🇺 Λουξεμβούργο
- 9 🇨🇦 Καναδάς
- 10 🇩🇰 Δανία
- 11 🇦🇺 Αυστραλία
- 12 🇿🇦 Νότια Αφρική
- 12 🇪🇪 Ελλάδα
- 12 🇫🇷 Γαλλία
- 12 🇩🇪 Γερμανία





Οι ESG πρωτοβουλίες των θυγατρικών ως Εργαλείο Μεταρρύθμισης



ΕΝΕΡΓΕΙΑ



ΤΡΟΦΙΜΑ &
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

ESG

πρωτοβουλίες για το Περιβάλλον



-3%

στόχος μείωσης
ανθρακικού
αποτυπώματος



Πιλοτικό πρόγραμμα
ανακύκλωσης παλαιού
τροχαίου υλικού

123 οχήματα

2

Φωτοβολταϊκά πάρκα
παραγωγής
ηλεκτρικής ενέργειας



**Green Tech
Port**

Υπό σύσταση
Ενεργειακή Κοινότητα



ΤΡΙΕΡΕΣ

Πιλοτικά έργα υδρογόνου στην
Ελλάδα

Έργο «πilotina – ρυμουλκό»



- 19,19%

στην κατανάλωση
ηλεκτρικής ενέργειας



-14.80%

Δείκτης
Ενεργειακής Έντασης
(2022 vs 2021)



75%

ανάκτηση οργανικών
και ανακυκλώσιμων
απορριμμάτων που
παράγονται στους
χώρους της



6

zero – waste
εκθέσεις



Μετρήσεις
Βιοποικιλότητας

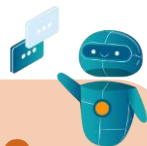
σε **3** αλυκές

+12,8%

Δείκτης ΑμεΑ
2023 vs 2022



72.150
άτομα
χρησιμοποίησαν
τον ψηφιακό βοηθό -
chatbot 2023



7

Επενδύσεις
σε start-ups



>1000

Τόνοι φρούτων &
λαχανικών χάρη
μοιράστηκαν σε
ευπαθείς ομάδες μέσω
του Social Plate



11.000

αντικείμενα
κατασκευάστηκαν από
ωφελούμενους της
«Σχεδιάς» χρησιμοποιώντας
παλιά γραμματόσημα



**mobile app &
online ticketing**
για τους πελάτες της
εταιρείας



Healthy Habits
Εκπαιδευτικό πρόγραμμα



Social Dining
Πρωτοβουλία



**Χιονοδρομικό
Κέντρο
Παρνασσού**
Εργασίες βελτίωσης
προσβασιμότητας



**Πύργος
Πελοποννήσου**
Αναβάθμιση
σιδηροδρομικού
σταθμού



**Βραβείο
Green Awards**
Κατηγορία
Best Green Project



**Βραβείο
WINNER Safety
Awards '24**
στην κατηγορία
Αποθήκευση /
Warehouse & Logistics



2
**Πιστοποιήσεις
ISO**
Σύστημα Υγιεινής &
Ασφάλειας στην
Εργασία

ΓΑΙΑ **CE**

**Πιστοποίηση
κατά ISO 50001**
Σύστημα Ενεργειακής
Διαχείρισης



**Πιστοποίηση
κατά ISO 20121**
Σύστημα Διοργάνωσης
Βιώσιμων Εκδηλώσεων
(6 εκθέσεις έως σήμερα)



3
**Σχεδιασμός
Rebranding**



4
**Πιστοποιήσεις
ISO**
Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης

HS | ESG: Status Update



RF3 +9 2024

SUSTAINABILITY - ESG		
Target	Status	Commentary
Carbon footprint measurement (scope 1&2) for year 2023	Expected	The Company shall procure an external advisor for its carbon footprint measurement within Q2 2024
Sustainability report publishment for year 2023	Expected	The project is expected to launch within Q2 2024, following required procedures pertaining to Growthfund's Group RfP for Sustainability Reports conclusion
Appoint ESG NED	On Track	
Quarterly ESG progress updates at a BoD level in collaboration with the ESG NED	Expected	Following the appointment of the ESG NED a quarterly update to the BoD is to be established
Environmental Management trainings based on ISO 14001 received in 2023	Expected	
Biodiversity measurements at 3 saltworks (Messolonghi/Kitros/Angeloxori)	On Track	Measurements took place for the first time in 2023.
ESG trainings for HS employees (in collaboration with Growthfund)	Expected	

CMFO | ESG: Status Update



RF3+9 2024

SUSTAINABILITY - ESG		
Target	Status	Commentary
Carbon footprint measurement (scope 1&2) for year 2023	Expected	The Company shall procure an external advisor for its carbon footprint measurement within Q2 2024
Sustainability Report for year 2023	Expected	The project is expected to launch within Q2 2024, following required procedures pertaining to Growthfund's Group RfP for Sustainability Reports conclusion
Quarterly ESG progress updates at a BoD level in collaboration with the ESG NED	On Track	
Climate Change Risk Assessment based on TCFD Recommendations (in collaboration with Growthfund)	Expected	Expected to launch in collaboration with Growthfund within H2 2024
Health & Safety Audits at Central Markets and Fish Markets + Corrections Roadmap (in collaboration with Growthfund)	Expected	Expected to launch in collaboration with Growthfund within Q2 2024. During Q1 2024 CMFO conducted a bio-safety audit in Central Market of Rentis and Fish Market of Piraeus
Recording of waste management workflow - identification of improvements	On Track	Continuous sorting of waste and separation into organic, garbage and recycling.
Educational Program "Healthy Habits", 6M progress reports	On Track	The Program is on going and students' groups visit the CMFO Athens facilities on a weekly basis. The first 6M report will be prepared and presented on the BoD during June 2024.

Πιλότοι **Society** στο «μικροσκόπιο»

Ο σταθμός του ηλεκτρικού και του μετρό στο Μοναστηράκι έγινε απολύτως προσβάσιμος για Άτομα με Αναπηρία (ΑμεΑ), με πρωτοβουλία του Υπερταμείου και των Συγκοινωνιών Αθηνών

Η καινοτομία του έργου

Κεντρική συμμετοχή των χρηστών με αναπηρία, στην αξιολόγηση και στο σχεδιασμό των προϊόντων και υπηρεσιών των θυγατρικών του Υπερταμείου



που περιλαμβάνουν τοποθέτηση
επιδαπέδιας και επιτοίχιας σήμανσης

Πιλότοι **Society** στο «μικροσκόπιο»

Μελέτη για τη μετατροπή του Χιονοδρομικού Κέντρου Βόρα-Καϊμακτσαλάν σε πρότυπο ESG

Η καινοτομία του έργου

Πρόκειται για ένα 360° ESG project που καλύπτει όλες τις πτυχές της βιωσιμότητας



Το ΧΚ Βόρα-Καϊμακτσαλάν το διαχειρίζεται η ΕΤΑΔ ΑΕ.

Στάδια της Μελέτης

- Μελέτη Πρακτικών Χιονοδρομικών Εξωτερικού (αντίστοιχου μεγέθους)
- Συγκριτική Αξιολόγηση
- Χαρτογράφηση της Υφιστάμενης Κατάστασης
- Gap Analysis
- Steering Meetings
- Διαβούλευση με τις τοπικές κοινότητες
- Χαρτογράφηση Ενδιαφερόμενων Μερών
- Επιτόπιες επισκέψεις
- Προτάσεις βελτίωσης

Ενδεικτικά οι δράσεις περιλαμβάνουν

Εκπόνηση **μελέτης** ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων

Προσδιορισμός **Ανθρακικού Αποτυπώματος**

Δημιουργία **βάσης δεδομένων** για θέματα ESG

Εγκατάσταση **σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών αυτοκινήτων**

Πιλοτική εφαρμογή πολιτικής **"απαγόρευσης του ρελαντί"**

Αναδιαμόρφωση του **χώρου στάθμευσης**

Εκπαίδευση προσωπικού σε θέματα εξυπηρέτησης πελατών

Εκπόνηση **εγχειριδίου ασφάλειας και προστασίας** πελατών και εργαζομένων

Σχεδιασμός επικοινωνιακής καμπάνιας για την ανάπτυξη του **Brand "Kaimatsalan"**

Αναβάθμιση **website** του ΧΚ Βόρα

Εκτύπωση χαρτών των διαδρομών του ΧΚ σε χαρτί τύπου Stone Paper

Δράσεις **καθαρισμού βουνού** με την κοινότητα

ESG Στρατηγική σε μία Σελίδα

Όραμα
& Αποστολή



Επενδύουμε στην ευημερία της Ελλάδας μακροπρόθεσμα, δημιουργώντας αξία εξίσου για την οικονομία, τους πολίτες και το περιβάλλον. **Στοχεύουμε** να δημιουργήσουμε αξία και ευημερία επιτυγχάνοντας μακροπρόθεσμες αποδόσεις, χτίζοντας σχέση εμπιστοσύνης με τους πολίτες, στηρίζοντας την πράσινη μετάβαση σε μια βιώσιμη οικονομία. Να είμαστε στρατηγικός επενδυτής και αξιόπιστος διαχειριστής της δημόσιας περιουσίας με στόχο να ωφεληθούν οι μελλοντικές γενιές μέσω των σημερινών του πρωτοβουλιών.

Βασικοί
Πυλώνες



Υπεύθυνος Επενδυτής

Ενεργός Μέτοχος
Δημοσίων Επιχειρήσεων

Λειτουργία ως
Οργανισμός Πρότυπο

Ενδιαφερόμενα
Μέρη



Πολίτες

Κοινωνία των
Πολιτών, Κοινωνικές
Επιχειρήσεις & NGOs

Διεθνείς
& Έλληνες
επενδυτές

Διεθνή Rating
ESG Agencies

SWF
Peers

Financial
Community

Εργαζόμενοι σε
GF & θυγατρικές

Στρατηγικές
Κατευθύνσεις



Υπευθυνες Επενδύσεις και
Πλάνο Δρασεων από το Fund
με στόχο την επίτευξη
βελτίωσης

Αποδεδειγμένη συμμόρφωση
με τα διεθνή πρότυπα ESG
και τους ομολόγους των
Κρατικών Επενδυτικών
Ταμείων"

Ένας Ενεργός Μέτοχος που
συνεργάζεται με τις Κρατικές
Επιχειρήσεις για την
ενσωμάτωση ESG και τη
μετρημένη απόδοση

Διαχείριση περιουσιακών
στοιχείων και σχέδιο δράσης ανά
Κρατική Επιχείρηση για την
επίτευξη συνεχούς βελτίωσης

ESG Στόχοι



1. Καθορισμός και επιτυχία προτύπων ESG σύμφωνα με τις καλύτερες πρακτικές των SWFs
2. Εφαρμογή υπεύθυνων πρακτικών & διαχείριση περιουσιακών στοιχείων για συνεχή βελτίωση της απόδοσης ESG
3. Λειτουργία ως του Υπερταμείου ως Corporate Excellence Model για την προσέλκυση και ανάδειξη εσωτερικών ανθρώπων / ταλέντα για την ενασχόληση με ESG
4. Πλάνο Δράσεων ESG για κάθε θυγατρική με στόχο την ευθυγράμμιση με διεθνείς πρακτικές για συνεισφορά στην επίτευξη των στόχων της Πράσινης Συμφωνίας.
5. Διαφανή δημοσίευση πληροφοριών για τη βιωσιμότητα και τα ESG

Εργαλεία ESG



ESG Policy
ESG Rating Tool
Διαδικασία ESG DD
Έγγραφα Προσδοκιών

ESG Rating Agencies
Συναντήσεις ανταλλαγής
γνώσεων με άλλα SWF
Νέο website

Θυγατρικές
ESG πλάνα

ESG ταλέντα
εκπαιδεύσεις

Online Συστήματα
ESG Reporting
Απολογισμοί
Βιωσιμότητας

ESG Πιλότοι με
επίδραση στον Πολίτη



παράρτημα



ΕΝΕΡΓΕΙΑ



ΤΡΟΦΙΜΑ &
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ

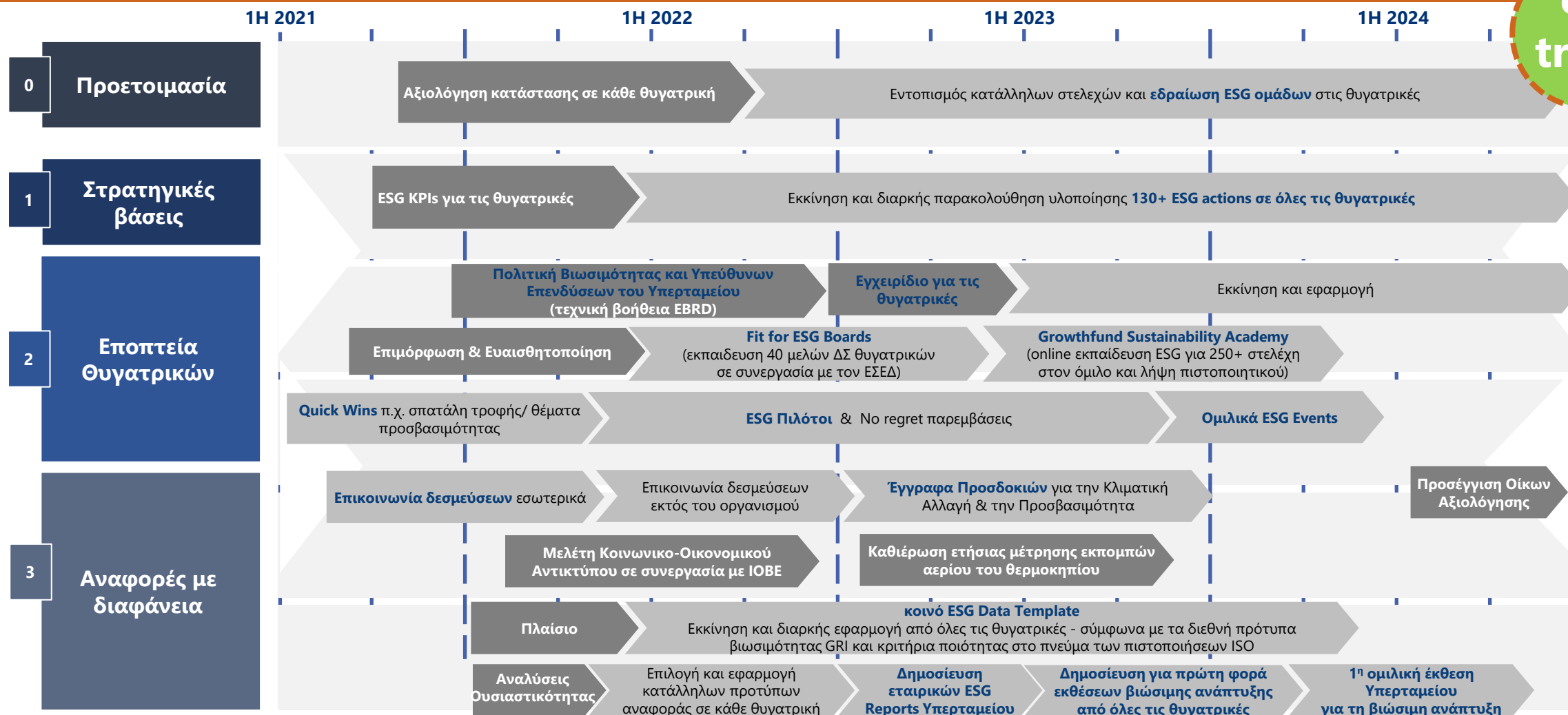


ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης δράσεων βιωσιμότητας



Areas of Strategic Focus	Growthfund Υπεύθυνος Επενδυτής	Growthfund Διαχειριστής ΔΕΚΟ
Capacity Building	Εκπαιδεύσεις ΔΣ σε ESG προτεραιότητες, κλιματική αλλαγή/ μετάβαση– καθήκοντα ΔΣ	Κατάρτιση Στρατηγικής ανά Θυγατρική ESG εκπαιδεύσεις– απαιτήσεις TCFD and CSRD
Stewardship & Collaborations	Έγγραφα Προσδοκιών Συνάντηση ανταλλαγής γνώσεων με SWF peers	ΜοU με Εθνική Επιτροπή Διαφάνειας
Best practice Reporting	SDGs ανάλυση και προτεραιότητα Sustainability Reports (GRI, TCFD) Ευθυγράμμιση με UN Global Compact	ESG Online Data Set για Reporting Θυγατρικών Assessment Συστημάτων Ασφάλειας & Υγιεινής
Investments	ESG Policy Roll Out Fund Rating GSR & ISS ESG Διαδικασία ESG Due Diligence για νέες επενδύσεις	ESG Manual για θυγατρικές
Legacy Portfolio ESG Improvements	Μετρήσεις Ανθρακικού Αποτυπώματος Κλιματική Αλλαγή – Πλάνα Ενεργειακής Μετάβασης Βιοποικιλότητα & Φυσικό Κεφάλαιο	ESG Πλάνο Δράσεων Θυγατρικών ESG KPIs ανά έτος ανά θυγατρική
Citizen Impact Projects	Social Value report	ESG Πιλότοι με επίδραση σε Πολίτες

